



۵

NOTAS DE DESGLOSE

Información contable

I). Notas al Estado de Situación Financiera

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

Efectivo y equivalentes

26,835,223

Este rubro se integra al 30 de septiembre de 2018 por el efectivo en caja chica y los depósitos bancarios que recibe la Universidad por concepto de subsidios federal y estatal, convenios, ingresos propios por colegiaturas, cursos, talleres, diplomados, certificaciones, fondos de fortalecimiento, remanentes de ejercicios anteriores.

Para el ejercicio fiscal 2018 se aperturan nuevas cuentas bancarias para la administración de los recursos y se está en proceso de cancelación las cuentas del ejercicio anterior.

\$ 2,876
26,832,347
\$ 26,835,223
\$ 1,716
0
1,160
\$ 2,876
\$ 12,858,337
54,438
13,919,573
\$ 26,832,347
\$ \$

Derechos a recibir efectivo y equivalentes:

3,848,112

Se integra con el saldo de la partida de cuentas por cobrar y deudores diversos a corto plazo; concentra los derechos a favor que tiene la Universidad por recuperar.

Cuentas por cobrar a corto plazo	\$ 3,776,327
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	71,785
Total	\$ 3.848.112

Cuentas por cobrar a corto plazo:

	2018	2017
IVA acreditable por cobrar	\$ i -	\$ 92,512
IVA a favor	3,775,806	3,742,924
Subsidio al empleo	 521	 1,010
Total	\$ 3,776,327	\$ 3,836,446

El IVA a favor corresponde al ejercicio fiscal 2017 y 2018 que se acredita actualmente; saldo de la cuenta de subsidio al empleo se acredita en el pago de ISR retenciones por salarios mensual.

Deudores diversos por cobrar a corto plazo:

El saldo de esta cuenta está integrado por conceptos de viáticos y/o gastos de viaje que no han sido debidamente justificados con la comprobación correspondiente y que se reintegran o comprueban durante el siguiente mes del ejercicio fiscal y diferencias en nómina.

ACTIVO NO CIRCULANTE	\$	123,260,417	
Derechos a recibir efectivo y equivalentes	a largo plazo		\$ 126,197
Deudores diversos por cobrar a largo plaze)		\$ 126,197

El saldo corresponde a deudores diversos por concepto de viáticos que no fueron comprobados y se están descontando vía nómina a personal vigente; y personal de baja con demandas laborales a cargo de la Universidad.

UNIDOS MEL

Bienes disponibles para su transformación o consumo (inventarios)

Actualmente la entidad no maneja cuenta de almacén

Inversiones financieras

A la fecha la entidad no cuenta con fideicomisos e inversiones financieras

Bienes muebles, inmuebles e intangibles \$ 123,134,219

El saldo de esta cuenta esta integrada por los bienes muebles, inmuebles e intangibles y la depreciación del ejercicio (Se realiza de forma anual) y acumulada del ejercicio fiscal 2014 al 2017 er

 Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso
 \$ 124,064,272

 Bienes muebles
 \$ 25,391,195

 uctivos intangibles
 \$ 2,434,256

 Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes
 -\$ 29,056,452

 Activos diferidos
 \$ 300,948

 Total
 \$ 123,134,219





Acta entrega 08 de octubre de 2001 Acta entrega 31 de enero de 2002 Acta entrega 23 de abril de 2003 Acta entrega 15 de febrero de 2007 Acta entrega 13 de febrero de 2010 Acta entrega 26 de marzo de 2004

Acta entrega-a operación

9

Bienes inmuebles, infraestructura y	construcciones en p	proceso:
Terrenos	\$	6,412,940
Edificios no habitacionales		113,764,180
Otros bienes inmuebles		3,887,152
Total	\$	124,064,272

Terrenos:

m2 de terreno	Valor catastra	ıl	Clave catastral
92,397	\$	2,771,910	31-04-1948
84,644		2,539,320	31-04-2193
23,022		690,660	31-04-2195
12,579		377,300	31-04-2194
1,125		33,750	31-04-2196
	¢	6 412 940	

Edificios no habitacionales:

Nombre	Uso	Valor	
Obra: UT-202001	Edificio docencia/pavimentos	\$	26,758,869
Obra: 004445	Edificio docencia/pavimentos		26,672,253
Obra: 02-07544	Constru biblioteca/ pavimentos		12,110,731
Obra: 05-0732-01-A	Constru unidad docencia mas obra exterior		21,993,087
Obra: 09-6485-01	Edificación, obra exterior y estacionamiento		21,703,909
Obra: 03-07291	Constru edificio cafetería		3,311,222
Mejoras a edificios no habitacionales:			
	Adición nave industrial-escalera metálica		440,800

Mejoras a edificios-instalación puertas eléctricas 773,310 \$ 113,764,180

Otros bienes inmuebles:

Otros bieries minuebies.			
Contrato:SOP-IE-EEP-647-14-I	Cancha de fut-bol 7 y áreas verdes		3,158,674
	Techumbre		232,477
	Aulas nave industrial-EATON		496,001
		Ś	3.887.152

Bienes muebles

Mobiliario y equipo de administración	\$ 17,495,383
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	529,129
Vehículos y equipo de transporte	1,825,528
Maquinaria y otros equipos y herramientas	5,541,154
Total	\$ 25,391,195

Activos intangibles

Software	\$ 1,674,448
Licencias	 759,808
Total	\$ 2,434,256

Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes

Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	-\$	14,569,579
Depreciación Acumulada de Bienes muebles		-14,486,873
Total	-\$	29,056,452

Activos diferidos

El importe de \$300,948, se refiere a un depósito entregado a la Comisión Federal de Electricidad desde el inicio del servicio de energía eléctrica

Estimaciones y deterioros

Al cierre del periodo la entidad no cuenta con estimaciones de cuentas incobrables e inventarios; en relación a deterioro de activos se encuentran en proceso de dictamen para su baja definitiva.

Otros activos

Aulas proyecto Human Capital Devolopment EATON-UTT \$496,001.23 (Donación realizada en el ejercicio fiscal 2017)

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE	\$ 1,903,146
Cuentas por pagar a corto plazo	\$ 1,746,380

Servicios personales por pagar a corto plazo	\$ 34,513
Proveedores por pagar a corto plazo	702,308
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	943,165
Otras cuentas por pagar a corto plazo	66,394
Total	\$ 1,746,380







٥

Servicios personales por pagar a corto plazo corresponde a 1 finiquito y 2 salarios por pagar.

Proveedores por pagar a corto plazo la obligación se cubrirá en un plazo de 90 días posteriores al cierre del periodo.

Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo, la Universidad tiene pendiente las obligaciones fiscales del mes de septiembre de ISR retenciones por salarios \$777,871.95, retenciones por servicios profesionales \$471.90, IPSSET \$16,296.94 y 3% sobre nóminas \$148,524.87; las cuales se cumplen durante el mes siguiente.

Otras cuentas por pagar a corto plazo corresponden a diferencias de IPSSET sin identificar (\$1,902.59) y a reembolso de gastos pendientes de liquidar (\$20,938.13) e intereses por reintegrar de subsidio federal y estatal (\$43,553.26).

Otros pasivos a corto plazo \$ 156,766

La cuenta está integrada por derechos pendientes de clasificar, saldo en bancos de la cuenta 0441 scotiabank por ingresos de colegiaturas que se registran en cuentas de pasivo (Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Tamaulipas); en cuanto se realiza el depósito (de la cuenta 0441 Scotiabank) a cuenta de pasivo (Finanzas) se realiza la cancelación del pasivo por \$21,110.74; y por cursos pendientes de aperturar por \$135,655.00 que se registran en esta cuenta, si no se apertura el curso se realiza el reintegro evitándose la cancelación de factura.

Ingresos por clasificar \$156,766

II). Notas al Estado de Actividades

Ingresos de gestión	\$ 403,059
Participaciones, aportaciones, transferencias	71,608,902
Otros ingresos y beneficios	 64,788
Total	\$ 72,076,749

Ingresos de gestión:

Son ingresos por cursos, talleres, diplomados, certificaciones que la institución a través de la dirección de vinculación realiza a alumnos, empresas y público en general

Participaciones, aportaciones, transferencias:

Ingresos por subsidio e ing. estatal	\$	40,099,004
Ingresos por subsidio federal		30,623,648
Convenio PIEE (Inclusión)		841,250
Apoyo COTACYT		45,000
Total	Ś	71,608,902

Otros ingresos y beneficios corresponde a Intereses financieros generados

Gastos y otras pérdidas

Este rubro representa el importe de las erogaciones de la universidad, incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias:

Gastos de funcionamiento	\$ 61,401,428
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras	
ayudas	388,458
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	 120,623
	\$ 61,910,509
Gastos de funcionamiento está integrada por:	
Servicios personales	\$ 44,858,165
Materiales y suministros	1,838,340
Servicios generales	14,704,923
	\$ 61,401,428

Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas está integrada por: Apoyo social a alumnos de la institución.

III). Notas al Estado de Variaciones a la Hacienda Pública/Patrimonio

Saldo inicial hacienda pública/patrimonio contribuido
Aportaciones

Aportaciones	\$ 109,238,848
Donaciones de capital	\$ 6,412,940
Total	\$ 115,651,788
2016	
Donaciones de capital	\$ 232,477
Total	\$ 115,884,265
2017	
Act a la hacienda pública (Software)	\$ 1,546,800
Donaciones de capital	\$ 497,738
	\$ 117,928,802
2018	
Act a la hacienda pública (Software)	\$ 1,607,400
Donaciones de capital	\$ 497,349
	\$ 120,033,551







Aportaciones y donaciones al capital está constituido por subsidios y aportaciones otorgadas por el gobierno federal, estatal y por contrato de venta de bebidas carbonatadas y no carbonatadas entre otros productos con la empresa distribuidora Arca Continental S de RL de CV (Coca-Cola nombre comercial; así como donación de la empresa Eaton Industries derivado del proyecto "Human Capital Development EATON-UT). El software consiste en 51 actualizaciones de CONTPAQI por el proveedor del servicio computación en acción durante el ejercicio fiscal 2017 y 2018.

Donaciones de capital:		
Terreno	\$ 6,412,940	
Techumbre	\$ 232,477	(Donación realizada en el ejercicio fiscal 2016 por coca cola)
Proyecto Eaton-UT	\$ 497,738	(Donación realizada en el ejercicio fiscal 2017 por EATON)
Proyecto Eaton-UT	\$ 497,349	(Donación realizada en el ejercicio fiscal 2018 por EATON)
	\$ 7,640,503	
Hacienda pública/patrimonio generado:		
De ejercicios anteriores	\$ 66,132,966	
Rectificaciones REA	-44,292,150	
Del ejercicio	10,166,239	_
	\$ 32,007,055	-

IV). Notas al Estado de Flujos de Efectivo

	2018	2017
Efectivo en bancos-tesorería	\$ 26,832,347	\$ 29,735,029
Efectivo en bancos-dependencias		
Inversiones temporales (hasta 3 meses)		
Fondos con afectación específica		
Depósitos de fondos de terceros y otros		
Total de efectivo y equivalentes	\$ 26,832,347	\$ 29,735,029

El saldo en el efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio corresponde a saldos de los ejercicios fiscales: 2015 y 2016 en parte está constituido por un fondo de contingencia y un fondo de fortalecimiento autorizados ante junta de consejo directivo y de saldos de cuentas propias por ingresos por cursos, talleres, diplomados y certificaciones y remanentes del ejercicio fiscal 2017

		2018		2017
Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios	\$	10,166,239	-\$	20,531,385
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo)				
Depreciación	-\$	173,867	\$	6,650,721
Amortización				
Incremento en las provisiones				
Incremento en inversiones producido por revaluación				
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo				
Incremento en cuentas por cobrar		200		
Partidas extraordinarias				

V). Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables.

1INGRESOS PRESUPUESTARIO			\$72,011,960.92
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPI	UESTARIOS		\$64,787.74
	INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	
	DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	
	DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	
	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$0.00	
	OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$64,787.74	
MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES			\$0.00
	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	
	PRODUCTOS DE CAPITAL	\$0.00	
	APROVECHAMIENTO CAPITAL	\$0.00	
	OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$0.00	
4. INGRESOS CONTABLES (4= 1 + 2 - 3)			\$72,076,748.66

1TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)		\$62,156,718.95
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTA	ABLES	\$366,832.66
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$110,184.66	CHIDA
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$183,200.00	Section
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$0.00	5 000
'EHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$0.00	# 1950 1970
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00	The Contract
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$6,400.00	المناقرة والم
ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$0.00	المرابع المرابع
BIENES INMUEBLES	\$0.00	
		10:41

GOBIERNO DEL EDO. DE TAMAULIPAS Universidad Techologica de Tamaulipas Norte





9

9		
ACTIVOS INTANGIBLES	\$67,048.00	
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	\$0.00	
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	\$0.00	
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	\$0.00	
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	\$0.00	
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$0.00	
OTROS EGRESOS PRESUPUESTALES NO CONTABLES	\$0.00	
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES		\$120,623.10
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$120,623.10	
PROVISIONES	\$0.00	
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	\$0.00	
OTROS GASTOS	\$0.00	
OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTALES	\$0.00	
4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4= 1 - 2 + 3)		\$61,910,509.39

B. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

1. Cuentas contables

7400 - Juicios

7410 - Demandas judiciales en proceso de resolución

\$1,538,232

Eduardo Rodríguez Ibarra Erick Ramírez Solís Erendira Magaly Martinez Ruiz Blanca Esthela Frausto Chaires

Dionicio Sierra Dávalos

Durante el ejercicio fiscal 2018 se da resolución a la demanda de Erik Ramírez Solís

2. Cuentas presupuestarias

Cuentas de orden presupuestarias:

Vaturaleza	Cuenta	Nombre	Saldo	i
ID	81	.10 Ley de Ingresos	Estimada	97,063,842
A	83	.20 Ley de Ingresos	por Ejecutar	30,219,581
D	83	.30 Modificaciones a la Ley	de Ingresos Estimada	5,167,700
Α	83	.40 Ley de Ingresos	Devengada	0
A	83	.50 Ley de Ingresos	Recaudada	72,011,961
Α	82	10 Presupuesto de Eg	resos Aprobado	97,063,842
D	82	20 Presupuesto de Eg	resos por Ejercer	40,073,323
Α	82	.30 Modificaciones al Presupue	sto de Egresos aprobado	5,167,700
D	82	40 Presupuesto de Egre	sos Comprometido	1500
D	82	50 Presupuesto de Eg	resos Devengado	702,308
D	82	60 Presupuesto de E	gresos Ejercido	0
D	82	70 Presupuesto de	Egresos Pagado	61,454,411

C. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los estados financieros de la Universidad, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que son considerados en la elaboración de los estados financieros para su mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

La Universidad ha preparado y presentado razonablemente los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones de la ley general de contabilidad gubernamental emitidas por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) y del control interno.

2. Panorama económico y financiero

La Universidad opera mediante convenio específico para la asignación de recursos financieros para la operación de las universidades tecnológicas del estado de Tamaulipas en el ejercicio fiscal 2018; que celebran por una parte el gobierno federal y por otra el gobierno del estado libre y soberano de Tamaulipas; además de convenios específicos específicos





9

3. Autorización e historia

La Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte fue creada mediante decreto gubernamental publicado en el periódico oficial del gobierno del estado, número 47 de fecha 05 de mayo del 2000 emitido por el titular del poder ejecutivo estatal; es un organismo público descentralizado de la administración pública estatal, cuenta con personalidad jurídica y patrimonio propios sectorizada a la secretaría de educación de Tamaulipas.

La Universidad forma parte del sistema de educación superior del estado de Tamaulipas y adopta el modelo educativo del subsistema nacional de universidades tecnológicas, con apego a las normas, políticas o lineamientos establecidos de común acuerdo, entre las autoridades educativas estatales y federales.

4. Organización y objeto social

Ofrecer los programas de formación de Técnicos Superiores Universitarios y de licenciaturas y posgrados pertinentes, ya sea presenciales o a distancia, en las modalidades escolarizada, no escolarizada y mixta, para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos, ofreciendo programas de continuidad de estudios para sus egresados, incluyendo los de nivel Técnico Superior Universitario y Profesional asociado de otras instituciones de educación superior, que permitan a los estudiantes alcanzar los niveles académicos de licenciatura y, en su caso, de posgrado.

5. Base de preparación de los estados financieros

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el diario oficial de la federación la ley general de contabilidad gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto de ingresos públicos.

El órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable, el cual tiene por objeto emitir las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que se aplicaran, previamente formuladas y propuestas por el secretario técnico.

La preparación de la información financiera se realizó de acuerdo con el manual de contabilidad gubernamental emitido por el CONAC, publicado el 22 de noviembre de 2010.

Normatividad:

Ley de disciplina financiera
Ley general de contabilidad gubernamental
Manual de contabilidad gubernamental
Marco conceptual
Postulados básicos de contabilidad gubernamental
Plan de cuentas
Reglas de registro
Clasificadores presupuestarios

6. Políticas de contabilidad significativas

Al inicio del ejercicio fiscal 2018 en la ley de ingresos estimada la entidad refleja los remanentes por \$422,165.58 del programa PRODEP recaudado en ejercicios anteriores, como fondo revolvente que se ejerce en base a cartas de liberación a personal docente de la Universidad y \$37,656.04 de FAC 2013.

Al cierre del periodo, se realizó ampiación presupuestal \$3,638,407.02 por remanente de ingresos propios 2017, \$1,278,552.22 remanente recurso estatal 2016, \$45,000 apoyo COTACYT.

Al cierre del periodo, se han realizado movimientos efectuados a la cuenta de resultado de ejercicios anteriores por reclasificaciones, correcciones y/o errores contables (Reglas específicas de registro y valoración del patrimonio del CONAC) por el concepto de reintegro a la TESOFE de programas federales y remanentes.

7. Posición en moneda extranjera y protección de riesgo cambiario No Aplica

8. Reporte analítico del activo

La depreciación y amortización contable se realiza anual, resguardos y expediente de los bienes muebles e inmuebles actualizados al cierre del periodo.

Fideicomisos, mandatos y análogos No Aplica







9

64,788

J. Reporte de la recaudación

RECAUDACION:				
SUBSIDIOS	FEDERAL		ESTATAL	
1ER TRIMESTRE	\$	10,510,722	\$	7,732,740
2DO TRIMESTRE	\$	10,510,722	\$	7,734,467
3ER TRIMESTRE	\$	9,602,204	\$	7,741,536
TOTAL SUBSIDIOS	\$	30,623,648	\$	23,208,743
	+	FEDERAL		ESTATAL
INCLUSION (PIEE)	\$	841,250		
GRATIFICACIONES			\$	1,111,729
INGRESOS PROPIOS			\$	15,778,532
TOTALES FEDERAL/ESTADO	\$	31,464,898	\$	40,099,004
ING POR PRESTACION DE SERVICIOS/ING PROPIOS			\$	403,059
APOYO COTACYT			\$	45,000
TOTALES INGRESOS RECAUDADOS FEDERAL,		31,464,898	\$	40,547,063

11. Información sobre la deuda y reporte analitico de la deuda No aplica

12. Calificaciones otorgadas

ESTATAL E ING PROPIOS ING FINANCIEROS

No aplica

3. Procesos de mejora

Se está implementando el Sistema de Control Interno, ambiente de control, los sistemas de contabilidad, los controles contables internos y controles administrativos internos

14. Información por segmentos

No aplica

15. Eventos posteriores al cierre

Se tiene por cobrar en el ejercicio 2018 los ingresos facturados en el ejercicio fiscal 2017 por \$364,000.00 por concepto de derechos por prestación de servicios (cursos, diplomados, certificaciones); los cuales se realizará la recaudación y el devengo correspondiente al momento del cobro. Al cierre del mes la recaudación ha sido por la cantidad de \$223,000.00.

16. Partes relacionadas

No aplica

17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los estados financieros

La Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte es responsable de la preparación y presentación razonabe de los estados financieros de conformidad con las normas de información financiera méxicana y con la normatividad gubernamental emitida por el Consejo Nacional de Arminización Contable.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. JUAN RAFAEL ZUBIAGA GAYTÁN

RECTOR

C.P. VERÓNICA MÉNDEZ GONZÁLEZ RESPONSABLE DE ELABORACIÓN M.A. ANALIA ESTRELLA VALDEZ DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

