



Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO 2020 AL 31 DE DICIEMBRE 2020



5

Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	98,087,104	102,973,692
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos	160,649	660,958
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	9,255	96,937
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	97,917,200	101,604,220
Otros Orígenes de Operación	-	611,577
Aplicación	94,391,619	100,269,512
Servicios Personales	79,441,438	77,916,381
Materiales y Suministros	1,380,233	2,109,231
Servicios Generales	10,034,679	19,747,475
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	53,360	496,425
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	3,481,909	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,695,485	2,704,180
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	1,837,077	3,712,265
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		-
Bienes Muebles	1,837,077	3,712,265
Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-	3,712,265



Universidad Tecnológica de Tamaulipas Norte
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO 2020 AL 31 DE DICIEMBRE 2020



Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-	-
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	1,276,342	-
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,276,342	-
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	1,276,342	-
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	582,066	1,008,085
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	17,673,291	18,681,376
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	18,255,357	17,673,291



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

GOBIERNO DEL EDO. DE TAMAULIPAS
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TAMAULIPAS NORTE

L.C.P.F. EDGAR GARZA HERNÁNDEZ
 RECTOR

C.P. VERÓNICA MÉNDEZ GONZÁLEZ
 RESPONSABLE DE ELABORACIÓN

M.A. ANALIA ESTRELLA VALDEZ
 DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS